



第1章

大变革时期

几乎所有的自明之理都越来越不符合现实，现实的生活与工作给人一种超现实的感觉。

——《管理未来》
(*Managing for the Future*)

文化与文化的界线

平坦的大地上也会有凹凸不平之处。这单纯指地形上的变化，并不指气候、语言以及生活模式的变化。但也有例外，真正的界线是存在的，尽管有时它不高也不引人注目。比如说布伦纳山口，虽然它是阿尔卑斯山脉最低最缓的一个山口，但自古以来就是区分地中海文化与北欧文化的界线。

——《管理新现实》
(*The New Realities*)

历史也有界线

历史也有界线，尽管它不显眼，在当时的社会也不会被注意到。但是，一旦越过这一界线，社会景象与政治景象就会发生变化。气候会发生变化，语言也会发生变化，一个新现实出现在人们眼前。在1965~1973年之间的某一时期，世界就跨过了那样一条界线，迈入了一个崭新的世纪。

——《管理新现实》
(*The New Realities*)



百年一遇的大变革

世界跨过了历史的界线，引发了百年一遇的大变革。为了迎接新时代的到来，人类社会准备了 10 年。大变革改变了人们的世界观、价值观，改变了社会机构、政治结构，改变了技术、艺术与组织机构。终于人们在 50 年后迎来了新世界。

——《后资本主义社会》
(*Post-Capitalist Society*)



变革一直持续到 2020 年

对生活在新时代的一代人来说，他们无法想象祖母曾经生活过的世界，也无法想象父母出生的世界。现在，我们正在体会那样的变革。如果历史一如既往地运动，那么这种变革不止持续到 2010 年，而是会一直持续到 2020 年。

——《后资本主义社会》
(*Post-Capitalist Society*)



脱离现实的政治学与经济学

现实已经与政治家、企业家、工会干部以及经济学家等诸多学者所关心、所说和所写的不一样了。可以说，今天的政治学与经济学各具特征，难以拯救的非现实性就是一个很好的证据。

——《管理新现实》
(*The New Realities*)

解决问题面临的最大障碍

时至今日，人们的议论依然受以往标语、规则与问题意识的支配，视野非常狭隘。如今，这些都成为解决问题的最大障碍。

——《管理新现实》
(*The New Realities*)



今后断层将会达到极点

我于 30 年之前提出的断层之说已变成了现实，这一点大家都看得非常清楚。但实际上，这一断层才刚刚开始，今后将会达到极点。以企业间的合纵连横为开端，全世界正在进行产业结构重组，美国的雇用制度也在发生变化，这一变化在其他欧美国家也初现端倪。在这些变化的背后，我们可以看到断层的身影。教育，尤其是高等教育的革新亦是如此。

——《断层时代》
(*The Age of Discontinuity*)

HZ BOOKS
华章图书



下一个社会的到来

下一个社会一定会到来，这是毋庸置疑的。当然，无论是 20 世纪的社会还是 21 世纪的社会都与我们所预想的性质不同。但是，其中相当一分部已经逐步实现了。

——《下一个社会的管理》
(*Managing in the Next Society*)

知识是主要的资源

许多领域已经发生了一些基本的变化，尤其是与社会及其构造有关的领域。现在，可以确定的一个现实问题是，新社会不是社会主义社会，而是后资本主义社会。还有一个确信无疑的事实就是，知识是主要的资源。

——《后资本主义社会》
(*Post-Capitalist Society*)