

STEVE JOBS

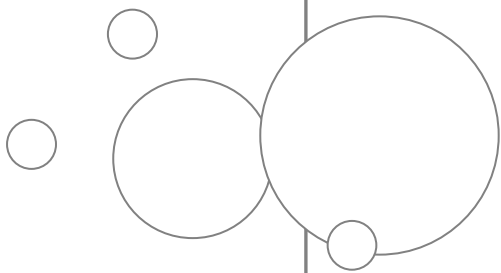
美国总统奥巴马说：“乔布斯是美国最伟大的创新领袖之一，他拥有非凡的勇气去创造与众不同的事物，并以大无畏的精神去改变这个世界。”

01

第一章

不辱使命

——活着就是为了改变世界





怀抱改变世界的野心

多年来，在乔布斯身上一直没有改变的就是那狂放不羁的个性和富有进取心的精神，以及强烈的个人愿望。现在“乔布斯改变了世界”已经成为人们的共识。他为什么能够改变世界？他为什么能够成功？最为重要的原因就是他所说的：“活着就是为了改变世界。”他把这句话作为自己一生的出发点、追逐点和归宿点，作为他的奋斗目标、生命过程、最大乐趣和最高奖赏。改变世界的愿望既是他的人生理想，又是他的前进动力，还是他的力量源泉。

想要拥有真正伟大的创新或产品，首先要拥有改变世界的野心。曾经有一位负责改造迪士尼零售店的高管打电话给乔布斯，向他寻求建议。乔布斯的建议就是：“把梦想做大。”这是他给我们的最好建议，也是他一直以来向苹果公司提供的建议。相信自己，相信你的梦想，并不断地捍卫这些梦想，因为正是这些梦想有可能改变这个世界。

Facebook 创办人扎克伯格曾说：“乔布斯用成就向世人展示如何改变世界。”媒体喜欢用“梦想家”形容乔布斯，从乔布斯身上，我们看到才情、苦干、屡败屡战，他让我们看到改变世界的梦想可以成真。

其实，许多杰出的人物都有这样一个特点：他们会为一个长期的目标不懈努力，而且会因此忽视那些在外人看来不可不在乎的伤痛和困扰，就像一个冲锋的战士往往不会意识到路边的荆棘及其可能会给自己带来的划痕和刺伤一样，一旦一个人有了明确的目标，他就会像机器一样运转起来，



不断创造、不断历练，把自身的能量和资源发挥到极致。

迪士尼的创始人沃尔特·迪士尼在动漫界的成就不亚于乔布斯，他给我们带来了米老鼠、唐老鸭、白雪公主和小鹿斑比的故事。他出品的电影、书籍、漫画、商品和电视节目影响了美国以及全世界的几代人，无论是儿童还是成人都为之着迷。迪士尼的主题乐园如梦如幻，每年为数百万的游客提供欢乐、安全和有保障的冒险之旅。沃尔特·迪士尼用原创动画、主流价值观以及以家庭为目标受众的动画片，改变了好莱坞电影的制作方式，他的形象、故事和理想已经在美国乃至全球深入人心。

在当时的美国，漫画家在社会上的地位并不高，沃尔特·迪士尼却以此为乐，并准备将其当做终生职业。当然，这个想法马上遭到了他父亲的极力反对。沃尔特·迪士尼有一位很严肃的爸爸，沃尔特·迪士尼经常挨揍，他只能把心事告诉哥哥罗伊。爸爸认为沃尔特·迪士尼是个败家子，整天画些没用的东西，所以想叫他去果冻工厂上班。沃尔特·迪士尼的想法却很坚决，他决定如果不当演员就要当画家。只有哥哥罗伊在听到弟弟的点子后会说：“小子，我支持你；小子，去做吧！”最终，沃尔特·迪士尼没有屈服于父亲的压力，他要走自己的路。20岁时，沃尔特·迪士尼进入一家广告公司做创意绘画。当时的广告作品大多平庸无奇，沃尔特·迪士尼的广告画却主题鲜明，很有视觉冲击力。然而，由于经济危机，广告公司决定大裁员，沃尔特·迪士尼很快失去了这份工作。沃尔特·迪士尼没有被挫折击败。不久后，他和同伴便成立了“欢笑卡通公司”，但由于经验有限，公司很快就破产了。1924年，堪萨斯的金维斯大街上，诞生了一家名为“迪士尼兄弟制片厂”的公司，这是沃尔特·迪士尼和哥哥罗伊联手创办的公司。这家公司很快就创造出了幸运兔、米老鼠、唐老鸭和三只小猪等经典形象，为全世界的观众带来了欢笑。



STEVE JOBS

乔布斯教给我们的 24 堂智慧人生课

多年后他父亲说：“沃尔特·迪士尼就是这样子，他有足够的野心，想做什么就会去做，一点儿也不考虑后果，他不会管自己有没有办法做到，只要他脑子里有梦想，他就会去认真实现，我想这就是他会成功的原因，他有那种坚持自己信念的勇气。”这与世人对乔布斯的评价如出一辙。

成功的欲望是积极的，是应该得到支持和赞扬的。成功来源于强烈的意愿，孕育于痛苦的挣扎，是寻找自我、最终超越自我的一种结果。拿破仑曾说过：“抱着微小的希望的话，只能产生微小的结果。”人的一生中，没有什么比远大的目标和强烈的进取心更重要的了。这实际上是一种人生的态度，能够显示出你对自己的评价和你对未来的期望。如果你的态度是消极而狭隘的，那么与之对应的就是平庸的人生。若要成功，就要有一种坚持不懈的奋斗精神；若要有所作为，就必须将取得成功的欲望之火燃烧到极限。



决定不做什么也很重要

乔布斯曾说：“我对做过的事情感到自豪，但我对决定不做的事情同样感到自豪。”决定不做就代表着放弃，但放弃并不代表着失败，有时候，适当的放弃反而是为了获取更大的成功。

乔布斯的受教育程度不高，家境也不富裕。17岁那年他开始上大学，但半年后就退学了，他说：“我无知地选了一所学费几乎跟斯坦福一样贵的大学。6个月后，我看不出念这个书有多大价值，也不知道念这个大学能对我有什么帮助。而且我为了念这个书，最后会花光父母这辈子的所有积



第一章 01

不辱使命——活着就是为了改变世界

蓄。所以我决定休学，相信船到桥头自然直。当时这个决定看来相当荒唐，可是现在看来，那是我这辈子做过的最好的决定。”

为什么是最好的决定呢？乔布斯说：“我的毕业生活一点儿也不浪漫。我完全在靠捡可乐瓶子过活。但我不断地追寻着我的好奇与直觉，去关心外界的事物，后来这些都成了无价之宝。举例来说，当时里德学院有着全美国最好的书法大师，在校园里的每一张海报上，以至每个抽屉的标签上都是大师们美丽的手写字。因为我休学了，只能上选修课程，于是我就跑去学书法。书法的美感、历史感与艺术感是科学所无法捕捉的，我觉得它很迷人。

“我没指望过学的这些东西能在我的生活中起些什么实际作用。不过十年后，当我在设计第一台麦金塔计算机时，我想起了当时所学的东西，而且把这些东西都设计进了麦金塔计算机里，这是第一台能打印出漂亮字体的计算机。如果我沉溺于课本中，麦金塔计算机可能就不会有多重字体跟变间距字体了。

“我可以断言，我一直在大学里，就不可能把这些点点滴滴的灵感串起来。而这在十年后的今天显得非常现实。我再说一次，在学校里不可能预先把点点滴滴学到的东西串在一起，唯有在未来回顾时，你才会明白那些点点滴滴是多么珍贵。

“所以你得相信，你现在所体悟到的一点一滴的东西，将来会连接在一块。你得信任这些零零碎碎的东西，直觉也好，命运也好，总之，是它让我的人生不同于别人。”

的确，正因为如此，乔布斯才摆脱了大学专业课的局限，开辟了自己与众不同的另一条道路，创造出了属于他自己的奇迹与辉煌！

乔布斯创立了苹果公司，却在它正迅速发展的时候被赶出了公司。1996



STEVE JOBS

乔布斯教给我们的 24 堂智慧人生课

年，当“红苹果”变成了“烂苹果”的时候，乔布斯再次回到自己的公司。此时，以个人电脑起家的苹果公司已经在其最擅长的领域被微软挤出了局。更令人头疼的是，苹果和微软在各种版权和专利问题上争斗了十年，苹果已经输掉了这场官司及若干上诉，但是旧诉讼的余波和新诉讼的威胁还一直存在。乔布斯考察后意识到：“如果我们继续打官司，几年以后我们或许可以赢得 10 亿美元的专利罚金。但是如果那样的话，苹果可能撑不到那个时候，让我们想想如何立即解决这个争端吧。”乔布斯确实想到了解决的办法，这不是一个胜者为王、败者为寇的方法。乔布斯决定放弃再去计较那些版权专利，他给比尔·盖茨打了一个电话成功地解决了这个问题，并达成了合作协议。在 1997 年 8 月的 Macworld 大会主题演讲中，乔布斯是这样对观众说的：“如果我们想进步并看到苹果好起来，我们必须放弃一些东西，我们必须放弃这种如果微软赢，苹果就必须输的观念。”这一天，乔布斯将苹果公司从死亡线上拉了回来，并迈出了第一步，苹果公司的市值当天增加了 8.3 亿美元。

“对于那些我们做了的事情和那些我们没有做的事情，我都同样引以为傲。这里有一个再贴切不过的例子，很多年以来，我们都迫切地想要做出一款 PDA 产品，而终于有一天我意识到，90% 的 PDA 用户只是用它把信息调出来而已，他们不会把信息放进去。没过多久，手机就实现了这样的功能，于是 PDA 市场就萎缩到了今天的规模。所以我们决定不进入这个领域。如果我们选择了跟进，我们就没有资源去开发 iPod 了，我们可能连它的影子都见不着。”乔布斯如是说。

选择不做什么就意味着放弃某些东西，放弃比争取更需要勇气。正如瑞士军事理论家菲米尼所说：“一次良好的撤退，应与一次伟大的胜利一样受到奖赏。”如果说“选择做什么”是一种力量，这样你才能主宰自己的命运，找到一条更适合自己的人生出路；那么“选择不做什么”更是一种境



界，适时放弃，你才不会被痛苦所困，活得更加坦然和潇洒。



做自己想做的事情

一个人可以通过两种方式使自己的生活变得更有意义：一是深挖洞，就是在一个领域里做到极致，比如陈景润研究数学，乔布斯致力于苹果；二是广积粮，就是让生命尽可能经历更多，比如徐霞客、马可·波罗行走天下。人可以有很多种活法，有时候换一份工作、换一座城市、换一种心情，也就换了一种活法。但不管是哪一种，我们必须遵循的一点是，生命的意义在于“做我所爱的事、过我所想过的生活”。

1972年，乔布斯17岁，他来到位于波特兰的里德学院上大学。在那里读了六个月后，乔布斯决定退学，他没有什么职业规划，也不相信那些职业规划师，他知道自己需要什么，知道怎样去做，并且坚信日后会证明这样做是对的，他只做自己想做的事。

1974年，他回到硅谷参加了沃兹尼亚克（以下简称“沃兹”）创立的自制电脑俱乐部。20岁时，乔布斯和沃兹办起了苹果公司。10年后，苹果公司发展成为一家拥有20亿美元资产、4000名员工的大企业。

“但不幸的是，我被炒了鱿鱼。”乔布斯在苹果正“红”的时候被排挤出公司。

“随后几个月，我实在不知道要干什么好。我成为了公众的一个非常负面的示范。我甚至想要离开硅谷。但是渐渐地，我发现：我还是喜爱着我做过的工作，被炒鱿鱼也丝毫没有改变我对事业的热爱。我被人家否定了，



STEVE JOBS

乔布斯教给我们的 24 堂智慧人生课

但是我一直爱着的事业没有否定我，所以我决定一切从头开始。”

如果把工作当成一种乐趣，那么人生就是天堂；如果把工作当成一种负担，那么人生就是地狱。当你热爱你的生活和工作的時候，你的生活、你的工作也会给你相应的回报。

“接下来五年，我开了一家叫做 NeXT 的公司，又开了一家叫做皮克斯的动画公司，我跟它们谈起了‘恋爱’。皮克斯接着创作了世界上第一部全计算机制作的动画电影——《玩具总动员》，现在它已是世界上最成功的动画制作公司之一。然后，它阴差阳错地被苹果买下了，我又回到了苹果。我们在 NeXT 发展的技术居然成了苹果后来复兴的核心。在事业如日中天之时，我也有了个美妙的家庭。”乔布斯说道。

因为你热爱，所以就不会厌倦。乔布斯一直很明白自己想要的是什么。随波逐流没有自己的方向是非常可怕的。因此，一定要努力追求自己真正想要的。

盖茨在选用人才的时候，也会很明白地告诉他们：“如果你们仅仅是因为这里的薪水而来到这里，就算你有天大的本事，微软也不会留你。来这里上班的人，必须对这个职业有着像火山爆发一样的热情。”

微软有这样一名员工，她本来是办公楼里临时雇用的清洁女工，在整个办公楼的几百名员工里，她是唯一没有什么学历的。她的工作量大得出奇，薪水却是最少的。可她却是整座办公楼里最快乐的人！每一分钟、每一小时、每一天，她都在快乐地工作着。她对每一个人都面带微笑，对每个人的要求，哪怕不是自己工作范围之内的，也都愉快并努力地帮忙。在微软上班的员工们都被她感染了，有很多人成了她的好朋友，甚至包括那些被大家公认为冷漠的人，没有人在意她的工作性质和地位。她的热情就像一团火焰，慢慢地，整个办公楼都在她的影响下快乐了起来。

